



Avril 2022

FICHE MÉTHODE N°2

SOUTENIR LES INITIATIVES

Un enjeu de coopération pour les transitions

“ Comment inscrire les initiatives dans une démarche de territoire ? ”

À des échelles souvent très locales, des initiatives émergent et portent en germe de nouvelles façons de se nourrir, de travailler, de se déplacer, de se divertir... bref de répondre aux besoins et envies de la population !

“ Comment peut-on soutenir ces initiatives et en faire des moteurs de la transition sociétale et écologique ? ”

De nombreux outils existent ! Mais l'enjeu est de les inscrire dans une démarche globale, pérenne et inclusive. Il s'agit de «reconstruire du commun» ensemble et pour tous sur le territoire.

“ À quoi sert cet outil
du point de vue des
transitions ? ”



AMBITIONS STRATÉGIQUES

Changer les pratiques vers plus de sobriété, de résilience et de solidarité

★ Développer le faire ensemble

★★ Lancer des dynamiques larges et inclusives sur le territoire



ACTIONS STRUCTURANTES

★★ Soutenir les initiatives du territoire

★ Animer des dispositifs d'apprentissage collectif

Animer des dispositifs de mobilisation des élus

Favoriser la transversalité au sein des collectivités

★ Développer des actions culturelles de mise en récits du territoire

Favoriser la création d'espaces tiers et de tiers lieux

Mettre au point des ingénieries financières

Mettre en place une gouvernance partagée

→ QUELLE VALEUR AJOUTÉE POUR LES TRANSITIONS ?

Donner à voir et accompagner l'émergence de projets novateurs

Sur chaque territoire des personnes innovent, cherchent à répondre à des besoins non satisfaits et agissent à leur façon dans une visée d'intérêt général.

“ **Mais est-ce vraiment connu de tous ?** ”

Il serait intéressant de repérer ces porteurs de projet, de leur proposer un accompagnement et de valoriser leurs initiatives pour inspirer d'autres habitants. Ces projets qui « sortent des cases » sont souvent fragiles dans une phase d'émergence et il n'est pas toujours facile de trouver les ressources (financières mais aussi humaines) pour les développer et les faire connaître.

Développer un esprit de coopération entre acteurs

Cette démarche de soutien aux initiatives a vocation à mettre en réseau des acteurs qui s'investissent sur le territoire. Par ce cercle informel d'échange et d'entraide, certaines représentations peuvent évoluer (« la collectivité n'est pas qu'un simple guichet » ; « les porteurs de projet ne sont pas que des opposants ») et favoriser l'émergence de nouvelles initiatives.

“ **À terme, il s'agirait de créer une véritable culture de la coopération entre acteurs sur un territoire.** ”

Travailler à l'articulation des initiatives avec les politiques de transition pour faire évoluer les modes de vie

Pour réussir à faire évoluer les modes de vie, il est nécessaire de mobiliser l'ensemble des acteurs sur un territoire.

“ **Les politiques publiques doivent donc s'appuyer sur ceux qui font et portent des projets pour espérer changer les pratiques de mobilités, d'alimentation, de logement, de loisirs...** ”

L'attention portée aux projets innovants qui émergent sur le territoire permettra aussi d'anticiper sur les politiques publiques de demain, avec l'enjeu de la résilience (adaptation, sobriété, solidarité).

→ LES PRINCIPES D'ACTION À MOBILISER

1 INCLUSIVITÉ

Sortir de l'entre-soi dans une logique d'alliance pour embarquer le plus de monde possible.

3 LEADERSHIP PARTAGÉ

Pour réussir, la démarche est co-portée par une diversité d'acteurs sur le territoire.

2 COOPÉRATION

Un réseau d'acteurs crée des passerelles entre organisations et mobilise des ressources sur et en dehors du territoire.

4 APPRENTISSAGE COLLECTIF

Les acteurs s'appuient et s'entraident pour soutenir et accélérer les transitions sur le territoire.

→ LA BOÎTE À OUTILS POUR SOUTENIR LES INITIATIVES

De multiples outils existent pour soutenir les initiatives sur un territoire !

“ **En fonction des besoins mais aussi et surtout des envies des acteurs du territoire, il est possible de s'appuyer sur certains outils, l'objectif à terme étant de les conjuguer dans une démarche globale et ambitieuse.** ”



Le repérage des initiatives du territoire

Le repérage des initiatives valorise ce qui se fait (et n'est pas forcément visible) sur le territoire. Cette démarche incite également à assumer dans la durée une posture d'animation pour ceux qui l'entreprennent. D'où l'intérêt de mobiliser différents acteurs : l'intercommunalité mais aussi les communes, le conseil de développement, des associations, les clubs d'entreprises locaux, les représentants agricoles...

Des outils comme des cartes ou des guides peuvent être mobilisés pour l'animation de cette démarche, comme le wiki du Pays de Redon tenu par le Conseil de développement local.



Des démarches d'enquêtes auprès des acteurs du territoire

Une enquête auprès des porteurs de projet du territoire ouvre sur une connaissance nouvelle du territoire (qui n'est plus seulement statistique) avec l'objectif d'identifier des obstacles mais aussi des leviers pour agir et innover. La posture d'écoute propre à ces démarches d'enquête vise à aller à la rencontre des porteurs de projets, susciter de l'échange et du dialogue.

Des rencontres entre porteurs d'initiatives



On peut imaginer un format d'événement qui s'adresse particulièrement aux porteurs de projet pour favoriser leur mise en réseau, créer des synergies entre projets et identifier des pistes à explorer en commun.

Ce fut le cas notamment du Booster d'initiatives organisé par le Conseil de développement d'Erdre et Gesvres.

Un partenariat avec des médias locaux



La presse régionale ou d'autres médias locaux peuvent bien sûr être des alliés naturels dans ces démarches de soutien.

La Fabrique du Pays de Pouzauges a établi, par exemple, un partenariat avec Demain Vendée pour la réalisation de Capsules vidéo dans le cadre de l'accompagnement proposé aux porteurs de projet.



Des fêtes et des événements culturels

Il est important de célébrer les « petites victoires » de la transition, d'incarner celles-ci dans le vécu d'acteurs du territoire et de faire du lien entre le passé, le présent et l'avenir. Pour mettre en lumière les initiatives autour d'un événement festif, des dispositifs existent comme la Fête des possibles.

La culture permet de toucher des publics éloignés en mobilisant notamment des registres plus ludiques. On peut citer les conférences Ch'ti TaiDx lancées à Loos-en-Gohelle. Ou encore le projet Catalis lancé par les PNR Loire-Anjou-Touraine et de Brière et le Pays de Retz. Celui-ci vise à créer une dynamique de « collectage » et de « traces » autour d'un Spectacle pour donner envie aux habitants de changer leurs modes de vie.

Des dispositifs d'accompagnement type Fabrique de territoire

Pour lancer des initiatives qui « sortent des cases », les porteurs de projet ont besoin d'aides techniques, juridiques, réglementaires ou financières. Il faut pouvoir proposer des accompagnements sur mesure en mobilisant un réseau d'acteurs ressources sur le territoire. La Fabrique du Pays de Pouzauges accompagne des projets sous des formes diverses : parrainage, réseautage, aide au montage financier, facilitation, médiatisation... En mobilisant des acteurs du territoire (élus, agents, entreprises, associations...), la Fabrique contribue également au renforcement d'une culture de coopération et participe à l'élaboration d'une vision partagée de l'avenir du territoire.

D'autres formats plus souples peuvent être envisagés comme des ateliers de co-développement organisés ponctuellement autour de projets identifiés.

Un fonds de dotation territorial



Et si soutenir les initiatives passait aussi par... des aides financières ! Pour susciter l'implication citoyenne dans le soutien aux innovations, il peut être intéressant de mobiliser de l'ingénierie financière pour réunir des fonds provenant de divers acteurs : collectivités, entreprises, associations, habitants.

Par exemple, un fond de dotation réunissant des associations sportives, culturelles et de l'ESS est ainsi en cours de montage sur le Pays de Redon.

→ LES PRÉREQUIS

Cette partie sera complétée ultérieurement.
N'hésitez pas à nous contacter pour partager vos expériences.

→ LES POINTS DE VIGILANCE

Une démarche de soutien aux initiatives porte en germe l'espoir d'un véritable changement culturel. L'enjeu est bien d'apprendre à faire ensemble dans un esprit de solidarité et de bien commun territorial. Lancer une telle démarche ne se fait donc pas sans susciter quelques questionnements de fond.

Quelles initiatives soutenir ?

Faut-il soutenir les initiatives qui favorisent des modes de vie sobres, résilients et solidaires ou viser un accompagnement plus large à destination de tous les porteurs de projet sur le territoire ?

Faut-il se focaliser sur les initiatives collectives ou peut-on aussi soutenir les projets individuels ?

Dans tous les cas, s'entendre sur des critères de sélection pour le repérage des initiatives apparaît comme une étape préalable indispensable.

“ Un des enjeux est de sortir du réseau des convaincus pour constituer des coalitions élargies d'acteurs avec l'envie d'inventer de nouvelles manières de faire. ”

C'est à cette seule condition que la transition sera réussie !

Soutenir les initiatives : une compétence partagée ?

Il n'est pas toujours évident de concevoir que l'intercommunalité doit soutenir des projets qui émergent à des échelles très locales.

Mais les mairies peuvent-elles vraiment soutenir cet effort seules ? La porte d'entrée pour un certain nombre d'acteurs ressources (conseil de développement, club d'entreprises, partenaires techniques...) est en effet à l'échelle intercommunale.

Au vu du rythme de l'action publique, est-ce aux acteurs de la société civile de prendre en charge ce rôle ? Mais là encore, il est utile de s'appuyer sur les intercommunalités et les communes pour répondre à certains besoins des porteurs de projet.

“ Il faut veiller à ce qu'une démarche de soutien aux initiatives soit co-portée avec conviction par une diversité d'acteurs sur un territoire. ”

Du temps en plus ? Du temps gratuit ?

Alors que le développement de projets est souvent considéré comme étant au cœur de l'action publique, répondre aux besoins des porteurs de projet implique d'adopter une posture d'accompagnement (moins visible et peut-être... moins valorisable) qui n'est pas sans effet sur l'organisation des collectivités.

“ Comment libérer des ressources humaines pour l'animation territoriale ? Comment mobiliser les services en transversalité pour répondre aux besoins (ponctuels) des porteurs de projets ? Et pour les acteurs volontaires, peut-on trouver des moyens pour valoriser, rétribuer ou financer leurs implications dans ce travail ? ”

Créativité et esprit collectif seront requis pour répondre à ces questions de fond : fléchage de certaines ressources d'animation (écologie industrielle et territoriale, action culturelle...), valorisation de l'implication citoyenne, nouvelle ingénierie financière...



Quel rôle peut jouer un Conseil de développement dans le soutien aux initiatives ?

Depuis 2017, le Conseil d'Erdre et Gesvres, très investi sur le sujet des transitions sur son territoire, a tenté de répondre à cette question avec une certaine dose de créativité... et de la persévérance.

Après la mise en place d'un outil cartographique, des membres lancent une enquête pour aller à la rencontre des porteurs de projet. L'idée est de suivre les trajectoires souvent atypiques de ces acteurs, d'identifier quelques éléments déclencheurs puis de leur proposer de participer à un forum ouvert pour « booster les initiatives » du territoire. Une première pour un évènement qui réunit plus de 60 porteurs de projet.

En parallèle, le Conseil s'associe à la démarche de transition énergétique et sociétale lancée par l'intercommunalité. Il participe à la préfiguration d'une Fabrique de territoire en recevant quelques porteurs de projet pour imaginer des accompagnements. Néanmoins, cette fabrique ne passera pas le cap de l'opérationnalisation.

Ce premier obstacle n'entame pas la volonté du Conseil de poursuivre la démarche en maintenant

une logique d'alliance auprès des acteurs du territoire. Une nouvelle enquête a ainsi été lancée pour identifier les besoins et les difficultés des porteurs de projet, des maires, des vice-présidents et des agents de l'intercommunalité.

Cette seconde enquête a permis d'approfondir la compréhension du territoire, de ces initiatives et des acteurs qui interagissent autour de celles-ci. L'enjeu désormais porte sur la restitution de ce travail dans l'optique de favoriser une dynamique collective.

Avec la création d'un poste à l'intercommunalité pour accompagner ce type d'initiatives, l'enjeu pour le Conseil sera de redéfinir son rôle dans cette nouvelle configuration. Peut-être en endossant le rôle de tiers facilitateur pour apporter ce pas de côté et cette convivialité qui lui ont permis de créer avec succès du lien entre acteurs du territoire.

Ce qu'en disent les acteurs du territoire

“ Il fallait inventer quelque chose qui n'existait pas encore, articuler les initiatives avec ce que faisait la collectivité : mettre en réseau ou créer une sorte de plateforme, il fallait trouver un moyen de coordonner et de soutenir les différents projets. ”

“ Le Booster d'initiatives a permis de réunir plus de 60 porteurs de projets. C'était super encourageant. Mais sans animation derrière, on a vu que ça ne s'auto-portait pas. ”

“ Lors de l'enquête, la motivation des acteurs était très touchante. Il y a une vraie volonté de faire émerger des initiatives aussi bien du côté des porteurs de projets que des maires et des agents. Mais au-delà de l'envie, personne ne sait vraiment comment s'y prendre ! ”

“ Avec cette enquête, on a pris beaucoup plaisir à faire ensemble et à découvrir toutes ces personnes qui portent des projets avec beaucoup de conviction. Maintenant, on a le sentiment qu'on est arrivé au bout de quelque chose... Faut que l'on arrive à lancer la dynamique. ”

Pour continuer à cheminer

Flash TES n°3

janvier 2020

Il faut faire évoluer nos modes de vie. Oui mais comment ?

Flash TES n°10

avril 2021

La Fabrique du Pays de Pouzauges, quelles innovations sociales pour un espace de soutien aux initiatives ?

Flash TES n°6

mai 2020

Le Conseil de développement d'Erdre et Gesvres, un acteur stratégique pour la transition du territoire.



“ **Le programme Transition Énergétique et Sociétale (TES) vise à accélérer les démarches de transitions sur les territoires en faisant évoluer les modes de vie vers plus de sobriété, de résilience et de solidarité.** ”

Dans la période 2021-2024, le programme TES accompagne cinq territoires pilotes avec en visée deux à trois nouveaux territoires par département sur les Pays de la Loire.

Trois hypothèses guident ces expérimentations :

- Pour faire évoluer les modes de vie, il nous faut agir de façon systémique...
- ... ce qui n'est possible que grâce à la mise en coopération des acteurs (collectivités, entreprises, associations, citoyens...).
- L'échelle des territoires semble pertinente pour engager ces coopérations et lancer des démarches structurantes.

Les fiches méthodes présentent quelques outils opérationnels pour accompagner les acteurs sur les territoires et atteindre ces objectifs.

Les fiches sont réalisées par les acteurs des territoires qui identifient les sujets à traiter, partagent leurs expériences et proposent des éléments de méthode. Ces outils s'incrustent dans une Stratégie territoriale de transition. Elles évolueront au fur et à mesure de l'avancée des expérimentations.

Vous avez lu la v.1 d'avril 2022.

NOS PARTENAIRES

ADEME PdL, AILE, ALISEE, CEREMA, Chambre régionale d'agriculture, CIVAM, CLCV, CNAM PdL, C.C. d'Erdre et Gesvres, C.C. du Pays de Pouzauges, C.C. du Val de Sarthe, Conseil de développement d'Erdre et Gesvres, Département Loire-Atlantique, DREAL PdL, ELISE, ENEDIS, Energy Cities, EPV, GRTGaz, IMT Atlantique, Institut CDC pour la Recherche, Mairie de l'île d'Yeu, Nantes Métropole, Parc naturel régional Loire-Anjou-Touraine, Pays de RETZ, RÉCIT, Redon Agglomération, Région des Pays de la Loire, SIEML, SYDELA, SYDEV, TRAME

Contact

Collège TS

C/IMT Atlantique
4, rue Alfred Kastler - CS 20722
44307 Nantes Cedex 3

college-ts@imt-atlantique.fr

