



Avril 2022

FICHE MÉTHODE N°1

GRILLE DE QUESTIONNEMENT

Au service d'un projet pour le territoire

“ Un projet de territoire,
c'est bien. Le mettre
en œuvre c'est encore
mieux ! Et une grille
peut y aider. ”

La rédaction d'un projet de territoire est un moment politique important dans l'installation d'une équipe intercommunale.

Mais alors que se dessine une vision d'avenir pour le territoire - une vision qui, dans l'idéal, a été co-construite, il n'est pas toujours évident pour les communes, les élus, les agents voire même la société civile de s'approprier ce document et d'en faire un guide pour les politiques publiques et projets à venir.

Alors comment s'y prendre pour créer une dynamique autour de ce projet politique de territoire ?

Les élus et les agents pourraient élaborer ensemble une grille qui passe au crible les projets à la lumière des axes stratégiques du territoire.

Mais quelles conditions rassembler pour que cet outil soit approprié par les acteurs ?

“ À quoi sert cet outil du point de vue des transitions ? ”



AMBITIONS STRATÉGIQUES

Changer les pratiques vers plus de sobriété, de résilience et de solidarité

★★ Développer le faire ensemble

- ★ Lancer des dynamiques larges et inclusives sur le territoire



ACTIONS STRUCTURANTES

Soutenir les initiatives du territoire

★★ Animer des dispositifs d'apprentissage collectif

★★ Animer des dispositifs de mobilisation des élus

- ★ Favoriser la transversalité au sein des collectivités

Développer des actions culturelles de mise en récits du territoire

Favoriser la création d'espaces tiers et de tiers lieux

Mettre au point des ingénieries financières

Mettre en place une gouvernance partagée

→ QUELLE VALEUR AJOUTÉE POUR LES TRANSITIONS ?

Les démarches de transition ont pour particularité de mobiliser les politiques publiques de manière transversale en décloisonnant les approches, plus traditionnelles, par thématique et en appelant à davantage de coopérations. Construire une grille d'analyse des projets au regard du projet de territoire peut apporter de ce point de vue de multiples avantages.

- **Partager une visée commune pour le territoire**

La grille peut venir soutenir un effort d'acculturation aux enjeux du territoire.

Il s'agit de créer un langage commun aux élus et agents au sein des communes et de l'intercommunalité... sans oublier les autres acteurs du territoire qui pourront aussi s'emparer de l'outil.

- **Identifier des coopérations au sein des collectivités et sur le territoire**

L'objectif est bien d'inciter les acteurs à s'associer pour créer des synergies entre les projets qui émergent sur le territoire.

- **Questionner les projets... et faire un pas de côté pour réfléchir à la visée, aux moyens, et aux ressources**

- **Soutenir la mise en transversalité des projets et des politiques publiques**

En vérifiant que les services, l'intercommunalité et les communes ont bien été associées dans les projets emblématiques soutenus sur le territoire.

- **Soutenir des évolutions de pratiques (sobriété, résilience, solidarité)**

L'outil peut sensibiliser les acteurs ciblés aux enjeux de la transition sur le territoire.

La grille facilitera ainsi l'identification des leviers à actionner pour viser une évolution des modes de vie et envisager des pistes d'adaptation.

→ LES PRINCIPES D'ACTION À MOBILISER

1 EXPÉRIMENTATION

On teste... on ajuste...
on déploie... on complète...

3 RÉFLEXIVITÉ

La grille suscite des questionnements :
comment mieux faire sur le territoire ?

2 INCLUSIVITÉ

La grille est compréhensible par tous ;
elle vise à mobiliser le plus d'acteurs sur
le territoire.

4 APPRENTISSAGE COLLECTIF

Les acteurs créent collectivement
une culture de territoire.

→ LES PRÉREQUIS

Cette partie sera complétée ultérieurement.
N'hésitez pas à nous contacter pour partager vos expériences.



ZOOM SUR ...

LA GRILLE D'ANALYSE DES PROJETS DE LA C.C. DU PAYS DE POUZAUGES

À Pouzauges, l'idée de grille d'analyse des projets est apparue à l'issue d'une réflexion lancée par un collectif d'élus communautaires autour de la définition des transitions dans le cadre du projet du territoire.

Il a alors été décidé de créer « un filtre commun permettant de mesurer la cohérence et la convergence de nos actions » comme l'expliquent les élus.

Identifier les objectifs généraux du projet, réfléchir sur la manière de faire, identifier les principaux impacts du projet. Cette grille, accompagnée par un mémo d'aide à l'utilisation, a été présentée à l'ensemble des conseils municipaux du territoire.

Des réunions animées par les vice-présidents élus sur ces communes avec la présence de la Présidente et du DGS ont permis d'ouvrir une discussion sur l'avenir du territoire, la manière de conduire les projets pour favoriser davantage le faire ensemble et l'intérêt de s'appuyer sur cette grille pour y parvenir.

De ces échanges, est né l'idée de lancer un réseau de projets pilotes sur le territoire.

Ce réseau qui se met en place sous le pilotage d'une des maires du territoire, ouvre donc des échanges entre communes et avec l'intercommunalité sur des manières vertueuses – peut-être très locales - de développer des projets... avec l'ambition d'atteindre les objectifs fixés dans le projet de territoire.



Ce qu'en disent les acteurs du territoire

“ Un outil d'appui au montage de projet pour favoriser les discussions avec les experts et techniciens, pour faire du lien avec le projet intercommunal, pour agir en transversalité. ”

“ Un outil d'aide à la décision et d'accompagnement du dialogue entre communes et intercos et entre élus et agents. ”

“ Un outil d'aide à la priorisation (et au renoncement) des projets, puisqu'il permet d'identifier ceux qui contribuent le plus au projet de territoire. ”

“ Un outil pédagogique pour expliciter des choix auprès de la population. ”

“ Un outil d'évaluation et d'analyse, pour repenser les process et le montage des projets. ”

SAISIE DU PROJET

Date Titre du projet
(31 caractères max)

LE PROJET POUR QUOI FAIRE ?

.....
.....
.....

CONTRIBUTION AU PROJET DE TERRITOIRE, LA “VISÉE DU PROJET”

Entretenir et accompagner une dynamique économique

Impulser la transition environnementale et énergétique vers une marque de territoire

Accompagner la cohésion sociale et intergénérationnelle

Proposer une offre innovante de service public de qualité et adaptée à l'évolution des modes de vie

Valoriser les atouts du tourisme et de l'offre culturelle

S'ancrer dans la nature et son paysage bocager

Développer des pratiques internes responsables, transversales et innovantes

COHÉRENCE SUR LA MANIÈRE DE FAIRE

Dimension matérielle du projet

À l'usage, les consommations
d'énergie

Si bâtiment : quel type d'énergie
utilisée

Lutte contre l'étalement urbain,
le projet

Intégration de matériaux
bio sourcés

Temps d'utilisation
(projet d'infrastructure)

Dimension immatérielle du projet

Les prestataires

La population concernée

La dimension culturelle

La dimension éducative
et sociale

Prise en compte du maillage
bocager

Sollicitation de l'EPCI
(conseils, financement juridique, ...)

Sollicitation autres communes
pour partager le projet

Construction du projet en lien
avec la société civile

Le projet est mis en œuvre
avec la société civile

LES IMPACTS ET LES EFFETS DU PROJET À TERME

Consommation des ressources

Maintien de la valeur ajoutée
sur le territoire

Cohésion sociale et participation
citoyenne

Effet d'entraînement d'autres
acteurs ou démultiplication

Social : accès des services
au plus grand nombre
ou réduction des inégalités

→ QUELQUES EXEMPLES DE GRILLES

Selon les acteurs, cette grille sera plus ou moins précise et pourra se présenter sous forme de :

- **Liste de questionnements pour affiner les projets**, comme par exemple cette *grille de la région Bretagne* ;
- **Questionnaire pour identifier les axes du projet de territoire** pris en compte par le projet > on pourra imaginer des pictogrammes à faire apparaître dans la fiche projet ;
- **Système de notation** pour identifier le degré de prise en compte des axes du projet de territoire > avec pour rendu un diagramme en forme de toile d'araignée, comme proposé par l'*agence de cohésion des territoires pour les CRTE*.

→ LES POINTS DE VIGILANCE

Un outil qui doit être porté par un collectif d'élus... et co-construit avec les services (EPCI, Communes)

En étant au départ de l'initiative, les élus donneront à l'outil une portée transformatrice en fixant une visée politique, en créant une dynamique autour de l'outil et en soutenant par la mise en place de cet outil la mise en transversalité des politiques publiques.

S'appuyer sur quelques critères fondamentaux du projet de territoire

(ou à défaut des différents plans territoriaux : PCAET, PAT, PLUI, Plan mobilités) avec l'objectif de viser des évolutions de pratiques.

Inscrire la grille dans une démarche évolutive

La visée de transformation n'étant jamais partagée uniformément sur un territoire, les critères peuvent devenir plus exigeants au fur et à mesure de l'appropriation de l'outil. L'objectif est de créer un outil inclusif pour lancer une dynamique collective engageant un maximum d'acteurs sur le chemin des transitions.

Un outil qui accompagne les acteurs et aide au montage de leur projet

Utilisée en amont puis tout au long de la vie du projet, cette grille peut éclairer une problématique à la lumière de la visée générale pour le territoire.

L'élaboration de la grille peut être un moment privilégié de mise en dynamique des acteurs

Aucun outil ne peut générer à lui seul des coopérations, d'où l'intérêt de le co-construire en organisant par exemple une première phase d'expérimentation pour évaluer avec les acteurs concernés la pertinence des critères établis et l'améliorer.

Un outil simple et ergonomique pour une prise en main rapide et facile par et pour tous

Pour continuer à cheminer

Flash TES n°3

janvier 2020

Il faut faire évoluer nos modes de vie. Oui mais comment ?

Flash TES n°5

mai 2020

Territoire en transition énergétique et sociétale : quelles stratégies possibles et souhaitables ?

Flash TES n°10

avril 2021

La Fabrique du Pays de Pouzauges : quelles innovations sociales et politiques pour un espace de soutien aux initiatives ?



“ Le programme Transition Énergétique et Sociétale (TES) vise à accélérer les démarches de transitions sur les territoires en faisant évoluer les modes de vie vers plus de sobriété, de résilience et de solidarité. ”

Dans la période 2021-2024, le programme TES accompagne cinq territoires pilotes avec en visée deux à trois nouveaux territoires par département sur les Pays de la Loire.

Trois hypothèses guident ces expérimentations :

- Pour faire évoluer les modes de vie, il nous faut agir de façon systémique...
- ... ce qui n'est possible que grâce à la mise en coopération des acteurs (collectivités, entreprises, associations, citoyens...).
- L'échelle des territoires semble pertinente pour engager ces coopérations et lancer des démarches structurantes.

Les fiches méthodes présentent quelques outils opérationnels pour accompagner les acteurs sur les territoires et atteindre ces objectifs.

Les fiches sont réalisées par les acteurs des territoires qui identifient les sujets à traiter, partagent leurs expériences et proposent des éléments de méthode. Ces outils s'incrustent dans une Stratégie territoriale de transition. Elles évolueront au fur et à mesure de l'avancée des expérimentations.

Vous avez lu la v.1 d'avril 2022.

NOS PARTENAIRES

ADEME PdL, AILE, ALISEE, CEREMA, Chambre régionale d'agriculture, CIVAM, CLCV, CNAM PdL, C.C. d'Erdre & Gesvres, C.C. du Pays de Pouzauges, C.C. du Val de Sarthe, Conseil de développement d'Erdre & Gesvres, Département Loire-Atlantique, DREAL PdL, ELISE, ENEDIS, Energy Cities, EPV, GRTGaz, IMT Atlantique, Institut CDC pour la Recherche, Mairie de l'île d'Yeu, Nantes Métropole, Parc naturel régional Loire-Anjou-Touraine, Pays de RETZ, RÉCIT, Redon Agglomération, Région des Pays de la Loire, SIEML, SYDELA, SYDEV, TRAME

Contact

Collège TS

C/IMT Atlantique
4, rue Alfred Kastler - CS 20722
44307 Nantes Cedex 3

college-ts@imt-atlantique.fr

